

*Woman in Russian Society*  
2019. No. 1. P. 145—152  
DOI: 10.21064/WinRS.2019.1.13

*Женщина в российском обществе*  
2019. № 1. С. 145—152  
ББК 63.3(2)634-284.3  
DOI: 10.21064/WinRS.2019.1.13

### СТЕРЖЕНЬ Т. М. ЗАХАРОВОЙ В НАРОДНОЙ ДИПЛОМАТИИ

*И. В. Синова*

Санкт-Петербургский государственный экономический университет,  
г. Санкт-Петербург, Россия, s-irina@yandex.ru

На основе анализа литературы и нарративных источников, зафиксированных в ходе личных бесед, показана реализация «мягкой силы» на примере деятельности Т. М. Захаровой, которая совмещала работу в должности бригадира на Ленинградском государственном заводе слоистых пластиков с народной дипломатией, являлась вице-президентом Общества дружбы СССР — США, членом Комитета советских женщин, членом правления Ленинградского отделения Союза советских обществ дружбы и культурной связи с зарубежными странами. Судьба и международная деятельность Т. М. Захаровой рассматриваются в статье как влияние личностного фактора на народную дипломатическую практику.

**Ключевые слова:** народная дипломатия, «мягкая сила» в дипломатии, международная деятельность, гендерный фактор.

### T. M. ZAKHAROVA'S PIVOT IN THE PUBLIC DIPLOMACY

*I. V. Sinova*

St. Petersburg University of Economics, St. Petersburg,  
Russian Federation, s-irina@yandex.ru

The article is based on the analysis of literature and narrative sources, including those recorded in personal conversations. On the example of T. M. Zakharova the author shows the realization of “soft power” notion. T. Zacharova combined work at the Leningrad plant of laminated plastics with public diplomacy; she was vice-president of the USSR — USA Friendship Society, a member of the Committee of Soviet Women, a board member of the Leningrad branch of the Union of Soviet Societies of Friendship and Cultural Relations with Foreign Countries. Fate and international activity of Zakharova is considered in the article as the influence of a personal factor on public diplomacy practice. The example of T. M. Zakharova testifies that women at international conferences and meetings related to issues of peace and disarmament. The article cites facts connected with her ability to find convincing arguments and effective forms of explaining the policy of the Soviet Union during the Cold War. T. Zacharova managed to find such arguments and explanations in difficult situations in the course of communication with representatives of foreign countries. Her job as a representative

---

of public diplomacy was appreciated. She was awarded the Soviet Order of Friendship of Peoples and the Sign “Influential Woman of the World” by the United States Women’s Public Organization. The article analyzes the activity of T. M. Zakharova, and it is shown that she was a typical Soviet-era nominee for party, state and economic positions chosen on socio-party-demographic criteria. However, her personal qualities did contribute a lot to her efficiency as a representative of “soft power” in diplomacy.

**Key words:** public diplomacy, “soft power” in diplomacy, international activity, gender factor.

«Каждая человеческая судьба сплетается из тысячи нитей случайностей, из мыслей, поступков, из событий значительных и, казалось бы, не очень» [Захарова, 2013: 5]. Жизнь автора этих строк Татьяны Михайловны Захаровой, взятых из книги «Стержень», название которой в полной мере характеризует принципы и деятельность этой удивительной женщины, состояла преимущественно из «событий значительных». И в немалой степени благодаря совпадению непреходящих в советское время при назначении на партийные, государственные и хозяйственные должности социально-партийно-демографических критериев и личных качеств, способствовавших эффективной деятельности как представителя «мягкой силы» в дипломатии.

Несмотря на мнение психологов, что именно женщина обладает качествами, способствующими предотвращению конфликтов, снятию напряженности и урегулированию споров, их число в сфере международных отношений в нашей стране за последние годы увеличилось очень незначительно, и как зеркальное отражение этого — редкие публикации по данной проблематике [Зайнуллина, Синова, 2017; Зонова, 2010]. Работы Г. Н. Галкиной формируют представление о Комитете советских женщин и его правопреемнике Союзе женщин России как «мягкой силе», действующей в интересах государства [Галкина, 2013, 2015]. В книге И. А. Мелихова «Фактор личности в дипломатической практике. История и современность» женщинам посвящено всего несколько абзацев, и это также является свидетельством их ограниченного участия в данной профессиональной области [Мелихов, 2014].

Международная деятельность и дипломатия традиционно являются сферами, в которых гендерное неравенство сохраняется, несмотря на законодательные императивы и конституционное закрепление равных прав и возможностей мужчин и женщин. Поэтому судьбы женщин, сумевших добиться признания, результатов и успеха как в официальной, так и в народной дипломатии, бесспорно, заслуживают особого внимания и отдельного исследования.

Впервые на теоретическом уровне вопрос о том, может ли женщина выполнять обязанности посла, был затронут в «Трактате о посольствах и послах», изданном в 1726 г. в Роттердаме. Сама по себе его постановка уже является свидетельством существовавших разногласий на этот счет. В трактате с осуждением отмечается, что «те, кто утверждают, будто женщина не может исполнять обязанности посла, скорее хотят поупражняться в остроумии, чем поговорить серьезно, или, возможно, они просто попали под влияние... римских законов, запрещавших представительницам прекрасного пола занимать любые

государственные и почетные должности. Увлеченные этим глупым мнением, они вообразили, будто мужчины лучше хранят государственные тайны, чем женщины, лучше применяют политические хитрости...» [Трактат о посольствах и послах, 2006: 92—93]. К сожалению, в начале XXI в. тоже отсутствует единодушные по этому вопросу.

Но и немногочисленные примеры участия женщин в международной деятельности свидетельствуют о наличии у них определенных преимуществ перед мужчинами. По мнению дипломата И. А. Мелихова, женщина «обладает более выраженной интуицией, помогающей глубже прочувствовать возможное направление развития ситуации. Ей свойствен высокий уровень ответственности, исполнительности, служебной щепетильности. Подчас ей легче получить оперативную информацию, т. к. собеседники-мужчины пытаются завышать собственный статус, демонстрировать свою компетентность и информированность. К тому же в жизненных ситуациях женщина мудрее мужчины» [Мелихов, 2014: 19].

Примером не только мудрости, но и патриотизма, гибкости, а порой и напористости является Т. М. Захарова, которая совмещала работу в должности бригадира на Ленинградском государственном заводе слоистых пластиков с народной дипломатией, являлась вице-президентом Общества дружбы СССР — США, членом Комитета советских женщин, членом правления Ленинградского отделения Союза советских обществ дружбы и культурной связи с зарубежными странами и одновременно матерью троих (!) детей. На первый взгляд — типичный портрет общественного деятеля советских времен, но такое впечатление рассеивается сразу же после общения с Т. М. Захаровой. Много жизненных историй, порой невероятных, буквально чудесных, накоплено ею об участии в международных встречах и конференциях в период холодной войны.

В начале 1970-х гг. Т. М. Захарова вошла в правление Ленинградского отделения Союза советских обществ дружбы. В 1980 г. была избрана народным депутатом РСФСР, после чего — вице-президентом Общества дружбы СССР — США. Кроме того, она представляла свой город, Ленинград, в Комитете советских женщин.

С Ленинградского дома дружбы и мира с народами зарубежных стран Татьяна Михайловна начала осваивать основы международной деятельности. Как она сама говорит, для нее это было дело непростое, так как иностранных языков она не знала, как и правил протокола и делового этикета, основывалась только на природном чутье. Тем не менее эта работа для нее была чрезвычайно интересной\*.

В канун 40-летия Победы над фашистской Германией в составе делегации Татьяна Михайловна посетила Польшу. В то время там значительным авторитетом пользовалось оппозиционное профсоюзное движение Л. Валенсы «Солидарность». На Гданьской судовой верфи, где были сильны позиции этого движения, должен был состояться митинг, на котором предложили выступить Захаровой. Когда она поднялась на трибуну, увидела множество людей в рабочей одежде и касках. Казалось, на их лицах застыл вопрос: «Что же скажешь нам, представительница советской империи?» «А что можно им сказать и как привлечь их на свою сторону?» — думала Татьяна Михайловна. И она решила начать свою

---

\* Воспоминания Т. М. Захаровой. Хранятся в личном архиве автора. Далее ссылки на этот источник приводятся в тексте статьи в круглых скобках с указанием букв ВЗ.

речь с вопроса: «Кто знает, сколько времени нам пришлось бы молчать, чтобы почтить одной минутой память каждого погибшего в той страшной войне?» Лица рабочих стали сосредоточенными, Татьяне Михайловне удалось привлечь их внимание. «Нам пришлось бы стоять 100 лет, дорогие товарищи! Из них пятьдесят лет мы должны посвятить памяти советских людей и поляков!» Можно догадаться, что дальнейшее выступление советского представителя было воспринято на ура, а закончилось аплодисментами [Шалак, 2014: 148].

Т. М. Захарова обладала умением найти нужные слова для любой аудитории, ее голос и интонация, жестикуляция всегда давали положительный результат. Тезисы же своих выступлений она держала в голове, совсем не пользовалась написанными текстами. Как она говорит, для нее «чтение по бумажке» было трудным делом, поскольку в таких ситуациях начинаешь волноваться, что что-то пропустишь, собьешься, неправильно прочитаешь слово... Проще говорить от души. Как же был удивлен функционер одного международного мероприятия, когда он запросил у нее текст выступления, а она сказала, что никогда не пишет тексты. Тогда он попросил Т. М. Захарову озвучить то, что она будет говорить, и записал это на диктофон. Выступление было ярким, но после переложения текста на бумагу такого эффекта не получилось: слова уже не были так выразительны, слушатель не узнал в них предыдущую речь и самого оратора. Поэтому в Ленинградском обкоме КПСС было принято негласное решение, которое позволяло Т. М. Захаровой выступать без заранее подготовленного и утвержденного текста (ВЗ).

Спустя некоторое время Татьяна Михайловна участвовала в работе Всесоюзной женской конференции в роли делегата от Ленинграда и области. Некоторые руководители волновались, справится ли Т. М. Захарова с выступлением без письменного текста, уложится ли в установленный регламент, не забудет ли что-нибудь сказать. Однако за день до конференции она побывала у В. В. Терешковой, возглавлявшей Комитет советских женщин, и на встрече с Г. П. Разумовским, заведующим Отделом организационно-партийной работы ЦК КПСС. Визит был ответственным, ведь именно в данной структуре вырабатывались идеи и документы, по которым действовали партия и государство. Татьяна Михайловна сумела обстоятельно изложить «женские дела и заботы», продемонстрировала знание обстановки в городе и области, рассказала о своей международной деятельности. С этого момента никто не имел повода для волнения в связи с отсутствием у нее письменного текста (ВЗ).

Свидетельством сильного характера Татьяны Михайловны стало ее участие в поездке партийно-правительственной делегации в ГДР. Для нее это было непросто, так как невольно возникали в памяти годы войны, голодное детство, истерзанная страна и народ. Тем не менее она понимала, что идущие по улице маленькие дети, их родители, новое поколение так же хотят радоваться жизни, наслаждаться мирным небом. Поэтому, говорила она себе, ленинградская делегация будет искать точки соприкосновения с немецкой, чтобы совместно бороться за мир. Выступая на конференции, Татьяна Михайловна рассказала все, что чувствовала и видела, дала этому оценку и сделала выводы о движении двух государств к укреплению дружбы и сохранению мира на Земле. После некоторой паузы, за время которой Татьяна Михайловна успела подумать, что совершила

какую-то ошибку или переступила границы протокола, рамки международных отношений, ведь она была простой «рабочей от станка», немецкий партийный лидер Х. Модров подошел к ней, расцеловал и сказал: «Вот почему рабочий класс Советского Союза непобедим!» [Шалак, 2014: 130]. Именно так и формируется «мягкая сила» государства, через его имидж, который создавался в том числе такими людьми, как Т. М. Захарова.

В 1982 г. Татьяна Михайловне довелось принять участие в работе Международной конференции по разоружению, проходившей в г. Миннеаполисе, штат Миннесота (США), созванной по инициативе Вашингтонского института политических исследований, ряда советских общественных организаций и государственных учреждений. Делегацию СССР возглавлял академик Н. Н. Блохин. Среди ее членов были политологи, ученые, представители общественных организаций, поэты, служители церкви. Как известно, в начале 80-х гг. XX в. начался новый виток обострения советско-американских отношений. Сменивший в 1981 г. Дж. Картера на посту президента Р. Рейган не стремился к формированию диалога и ускорял уход от политики разрядки международной напряженности. В связи с этим сама конференция в США была не из легких. Уже в аэропорту была устроена провокация с попыткой сорвать встречу, продолжилось все жаркими спорами и упреками, обусловленными барьерами в понимании друг друга и пр. Один докладчик даже сказал, что советский народ не желает жить в мире, а хочет войны, и звучало это как необоснованное обвинение [там же: 137]. Более того, в перерыве к Татьяне Михайловне подошли несколько человек, показали фотографию маленькой девочки и спросили: «Татьяна, что вам сделал плохого этот ребенок, если вы хотите его убить?» Страшно подумать, как здравомыслящий человек мог такое сказать! Как вспоминает Татьяна Михайловна, у нее забилось сердце, мурашки пошли по телу. И кому адресован вопрос: ей лично или ее стране? И ведь человек не шутит, с психикой у него все в порядке. Тогда она собралась с силами и сказала: «Какой милый ребенок! Пусть малышка живет в мире и радости! А мы с вами очень мало знаем друг о друге. Нам нужно больше общаться и ответы на все тревожные вопросы искать и находить за столом переговоров. Так мы скорее поймем друг друга». Разговор продолжался еще несколько минут, а разошлись собеседники по-доброму, пожав друг другу руки (ВЗ).

Самой Татьяне Михайловне также довелось выступать с трибуны на этой конференции. Свою речь она произносила как обычно, без шпаргалки, и установленный регламент не нарушила, хотя многим это не удавалось. Однако после очередного перерыва заседание началось с заявления председателя: «Дамы и господа! Просьба к выступающим строго соблюдать установленный регламент. Это не распространяется на представителя Советского Союза госпожу Захарову. Она может говорить, когда захочет и сколько хочет, не ограничивая себя во времени!» (ВЗ). Полагаем, что слова эти прозвучали не просто так. Татьяну Михайловну уже знали многие зарубежные политики, знали ее мудрость и деловитость, умение блестяще выходить из любой ситуации, знали и ее скромность, нежелание злоупотреблять оказанным доверием. Это событие в очередной раз продемонстрировало, что Т. М. Захарова достойно представляла национальные интересы своего государства на международной арене, поднимала его авторитет и боролась за мир.

Провокационных вопросов в жизни Татьяны Михайловны было еще множество, она принимала участие в приемах иностранных делегаций из Аргентины, Великобритании, Германии, Канады, Португалии, США и других стран. Побывала с различными миссиями в Югославии, Швеции, Чехословакии, США, Норвегии, Италии, Германии, Великобритании, Австрии и во многих других странах. География ее международной деятельности охватывает около 15 стран, не считая нынешних суверенных государств ближнего зарубежья.

Показателен и тот факт, что в одной американской газете за 1989 г. была размещена фотография людей, встречавших в аэропорту советскую делегацию. Они держали в руках плакаты с надписями на английском и русском языках «Добро пожаловать, Татьяна М. Захарова!». За заслуги в деле укрепления мира и участие в международном женском движении Татьяна Михайловна была удостоена советского ордена Дружбы народов и знака «Влиятельная женщина мира» общественной организации женщин США, в конце 1980-х гг. такую награду имели не более 30 женщин, проживавших на территории Советского Союза.

Как рассказывает сама Татьяна Михайловна, она не получила специального образования в области международных отношений или мировой политики, но всегда отличалась активной жизненной позицией и стремлением к новым знаниям. Несмотря на то что она имела аттестат о среднем образовании, многочисленные удостоверения о приобретенных рабочих специальностях, прошла три курса обучения в народном университете при заводе, она продолжала заниматься самообразованием, самостоятельно изучала литературу всевозможного профиля (по экономике, психологии, экологии, научному коммунизму), интересовалась событиями, происходившими в стране и мире, в Ленинграде, так как считала, что ей как члену городского комитета народного контроля не подобает говорить с людьми на «дилетантском языке», нужно проявлять знания во всех областях. По мнению Т. М. Захаровой, сталкиваясь с международными вопросами, работой в других странах, международник должен всегда уметь находить ответы, ведь каждое слово — это оружие. И он всегда должен помнить, что за его спиной — Родина (ВЗ).

Сама Татьяна Михайловна называет себя активистом-общественником и народным, общественным, дипломатом, каковым по праву является. На вопрос, почему она выбрала такой путь, она отвечает просто: «Для международника должна быть важнее всего Родина». Огромная любовь к Родине слышится буквально в каждом ее слове.

Представителям зарубежных стран казалось удивительным то, что простая рабочая женщина могла обладать такими основательными знаниями, умела в выступлениях так отстаивать себя, свое лицо и свою страну, быть одновременно простой труженицей и дипломатом. Многие зарубежные политики знали о мудрости и деловитости Татьяны Михайловны, ее умении блестяще выходить из любой ситуации. Знали в то же время о ее скромности, нежелании злоупотреблять оказанным доверием. С улыбкой Т. М. Захарова вспоминает о том, какое удивление у окружающих вызывало наличие у нее трех паспортов — красного, синего и зеленого цветов: гражданки Советского Союза, служебного загранпаспорта и дипломатического (ВЗ).

Т. М. Захарова за свою трудовую деятельность была награждена золотой медалью Героя Социалистического Труда и орденом Ленина. Она как представитель «мягкой силы» в дипломатии проявляла «способность добиться желаемого посредством добровольного участия союзников, а не принуждения» [Нье, 2004: 18]. Сама же она говорит: «Мне доверяли защиту мира, и я старалась это доверие оправдывать!» (ВЗ).

Порой именно слова женщины и матери, а не мужчины на международных конференциях и встречах, связанных с вопросами мира и разоружения, вызывали больше доверия, так как по своему природному предназначению именно женщина в большей степени призвана заботиться и думать о том, чтобы дети жили в обстановке стабильности, доброты, взаимопонимания и гуманизма.

Сегодня Татьяна Михайловна, несмотря на возраст, продолжает участвовать в общественной жизни, является членом комитета общества «Куба — Санкт-Петербург», членом правления общественной организации «Российско-белорусское братство», членом Академии русской словесности и изящных искусств им. Г. Р. Державина, членом Союза писателей России и автором более десятка книг, очерков и статей.

Деятельность и опыт Т. М. Захаровой являются типичным для советского времени образцом: на общественную работу выдвигали передовиков производства и патриотов с целью демонстрации поддержки проводимой партийной и государственной политики. В данном случае это было абсолютное попадание в точку. Татьяна Михайловна обладала удивительными человеческими качествами и убеждениями, сильным характером, глубокой верой в то, что ей поручали, которые способствовали созданию положительного и миролюбивого имиджа СССР на международной арене.

#### *Библиографический список*

- Галкина Г. Н. Комитет советских женщин: страницы истории (1941—1992). М.: Тончу, 2013. 663 с.
- Галкина Г. Н. Союз женщин России. Дорога в будущее. М.: Радис-РРЛ, 2015. 367 с.
- Зайнуллина А. Б., Синова И. В. Международная деятельность «сильной советской женщины» Т. М. Захаровой как пример «мягкой силы» в дипломатии // Сила слабых: гендерные аспекты взаимопомощи и лидерства в прошлом и настоящем: материалы Десятой Международной научной конференции РАИЖИ и ИЭА РАН, 7—10 сентября 2017 г., Архангельск / отв. ред. Н. Л. Пушкарева, Т. И. Трошина. М.: ИЭА РАН, 2017. С. 115—118.
- Захарова Т. М. Стержень. СПб.: Береста, 2013. 144 с. О генерал-полковнике И. И. Корбутове.
- Зонова Т. В. Гендерный фактор в политике и дипломатии // Международные процессы. 2010. № 2. С. 94—100.
- Мелихов И. А. Фактор личности в дипломатической практике. История и современность. М.: МГИМО-Университет, 2014. 460 с.
- Трактат о посольствах и послахах. М.: Науч. кн., 2006. 234 с.
- Шалак В. И. Судьбу определяет время. СПб.: Береста, 2014. 320 с.
- Нье J. Soft Power. The Means to Success in World Politics. New York: Public Affairs, 2004. 193 p.

---

---

*References*

- Galkina, G. N. (2013) *Komitet sovetskikh zhenshchin: stranitsy istorii (1941—1992)* [The Soviet Women's Committee: pages of history (1941—1992)], Moscow: Tonchu.
- Galkina, G. N. (2015) *Soiuz zhenshchin Rossii. Doroga v budushchee* [The Women's Union of Russia. The way of the future], Moscow: Radis-RRL.
- Melikhov, I. A. (2014) *Faktor lichnosti v diplomaticheskoi praktike. Istorii i sovremennost'* [The personality factor in diplomatic practice. History and the present], Moscow: Moskovskii gosudarstvennyi institut mezhdunarodnykh otnosheniĭ-Universitet.
- Nye, J. (2004) *Soft Power. The Means to Success in World Politics*, New York: Public Affairs.
- Shalak, V. I. (2014) *Sud'bu opredeliaet vremia* [Time drives the fate], St. Petersburg: Beresta.
- Traktat o posol'stvakh i poslakh* (2006) [A treatise on embassies and ambassadors], Moscow: Nauchnaia kniga.
- Zaĭnullina, A. B., Sinova, I. V. (2017) *Mezhdunarodnaia deiatel'nost' "sil'noi sovetskoĭ zhenshchiny" T. M. Zakharovoĭ kak primer "miagkoĭ sily" v diplomatii* [The international activities of "strong Soviet woman" T. M. Zakharova as an example of "soft power" in diplomacy], in: Pushkareva, N. L., Troshina, T. I. (eds), *Sila slabykh: Gendernye aspekty vzaimopomoshchi i liderstva v proshlom i nastoiashchem: Materialy Desiatoi Mezhdunarodnoi nauchnoi konferentsii RAIZHI i IĖA RAN, 7—10 sentiabria 2017 g.*, Arkhangel'sk, Moscow: IĖA RAN, pp. 115—118.
- Zakharova, T. M. (2013) *Sterzhen': (O general-polkovnike I. I. Korbutove)* [Sterzhen': (On the general-colonel I. I. Korbutov)], St. Petersburg: Beresta.
- Zonova, T. V. (2010) *Gendernyi faktor v politike i diplomatii* [The gender factor in politics and diplomacy], *Mezhdunarodnye protsessy*, no. 2, pp. 94—100.

*Статья поступила 13.03.2018 г.*

*Информация об авторе / Information about the author*

**Синова Ирина Владимировна** — доктор исторических наук, профессор кафедры международных отношений, медиалогии, политологии и истории, Санкт-Петербургский государственный экономический университет, г. Санкт-Петербург, Россия, s-irina@yandex.ru (Dr. Sc. (History), Professor at the Department of International Relations, Medialogy, Political Science and History, St. Petersburg University of Economics, St. Petersburg, Russian Federation).